Содержание

[PROSEWARE, INC. — КРАТКИЙ ОБЗОР 1](#_Toc303323981)

[КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ компании FABRIKAM RECORDS 1](#_Toc303323982)

[ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ 1](#_Toc303323983)

[ЗАТРАТЫ 2](#_Toc303323984)

[ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ 3](#_Toc303323985)

[ПРЕИМУЩЕСТВА 3](#_Toc303323986)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ 4](#_Toc303323987)

# PROSEWARE, INC. — КРАТКИЙ ОБЗОР

Компания Proseware, расположенная в г. Зеленограде Московской обл. и имеющая филиалы более чем в 10 странах, предлагает решения в области ИТ и консультационные услуги ведущим мировым корпорациям. Мы занимаемся обслуживанием поставщиков специализированных материалов и услуг и помогаем им расширить охват глобального рынка. Большинство наших клиентов являются лидерами в своих сегментах либо, как компания Fabrikam, — быстро развивающимися пионерами в своих отраслях.

Наши специалисты по рынку обратили внимание на последние технологические достижения вашей компании в плане обеспечения долговечности продукции. Поскольку потребители требуют постоянного повышения качества, даже в условиях роста цен на сырье компания Fabrikam, по нашему мнению, сможет полностью занять сразу несколько ниш на рынке. Однако вашей самой серьезной проблемой на этом пути в настоящее время является способность быстро расширить свои производственные возможности и в то же время добиться максимального эффекта от уже имеющихся вложений в производственные ресурсы.

# КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ компании FABRIKAM RECORDS

## ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

Продукция Fabrikam сейчас широко востребована на рынке. Ваши производственные мощности в прошлом превышали запросы заказов, но со второго квартала этого года объемы заказов и производственные мощности почти сравнялись. Последние прогнозы предсказывают, что заказы превысят производственные мощности в течение ближайших двух кварталов.

Рисунок 1. Спрос растет быстрее, чем производственные возможности

Проблемой для компании Fabrikam стало удовлетворение растущего спроса без лишних затрат на новую инфраструктуру, прежде чем на рынке появятся конкуренты с аналогичными продуктами. Иначе говоря, компания Fabrikam должна нарастить производственные мощности, сведя к минимуму расходы на их увеличение, чтобы обеспечить быстрый возврат инвестиций (ROI). В компании Proseware понимают проблемы, с которыми сталкиваются игроки на вашем рынке, и верят, что наши решения и опыт помогут вашей компании справиться с ними.

РЕШЕНИЕ

Наша линейка бизнес-решений Consolidated Messenger дополняет ваши бизнес-процессы, в том числе имеющуюся систему планирования ресурсов предприятия (ERP), добавляя функции, разработанные специально для вашей отрасли. Мы можем настроить решение Consolidated Messenger для простой интеграции с ИТ-средой вашей компании.

## ЗАТРАТЫ

Proseware в сотрудничестве с вашими ИТ-руководителями и проектировщиками точно определит, какие программные и аппаратные компоненты необходимы для эффективной реализации решения Consolidated Messenger. Исключая дополнительные компоненты для процессов, которые не используются в вашей организации, мы можем удерживать цену на низком уровне. Кроме того, наши тарифы на предоставление консультативных и других услуг на местах являются весьма конкурентоспособными.

В приведенной ниже таблице представлены сводные сведения по крупнейшей категории расходов — прямым затратам на оплату труда.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Прямые затраты на оплату труда | Часы | Почасовая ставка | Общая сумма затрат |
| Инженер-технолог | 200 | 125,00 р. | 25 000,00 р. |
| Разработчик компьютерных программ | 225 | 125,00 р. | 28 125,00 р. |
| ИТ-консультант | 40 | 100,00 р. | 4 000,00 р. |
| Специалист по интеграции | 280 | 75,00 р. | 21 000,00 р. |
| Техник по аппаратным средствам | 280 | 65,00 р. | 18 200,00 р. |
|  |  | **Общие затраты на оплату труда:** | **96 200,00 р.** |

Прилагаемая таблица Microsoft Office Excel содержит подробную разбивку ожидаемых затрат в рамках данного предлагаемого проекта, в том числе:

* часы и ставки ресурсов;
* затраты на оборудование, программное обеспечение и другие материальные затраты;
* оплата услуг субподрядчика;
* транспорт;
* возмещаемые сборы, налоги и прочие расходы.

## ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ

Proseware в тесном сотрудничестве с компанией Fabrikam обеспечит развертывание решения без перевода критически важных производственных систем в автономный режим. Мы имеем большой опыт разработки тестовых систем, включая создание моделей и виртуальных серверов в рамках любого пилотного проекта, а также перевода экспериментальных проектов в предпроизводственную и производственную фазу.

В этом документе представлена реализация этапа планирования в рамках предложения, который включает в себя первоначальное исследование, планирование предложения, разработку предложения, нашу внутреннюю проверку системы управления и сдачу результатов. В этом документе представлена реализация этапа планирования в рамках предложения, который включает в себя первоначальное исследование, планирование предложения, разработку предложения, нашу внутреннюю проверку системы управления и сдачу результатов.

Если вы примете наше предложение до 15 ноября, мы сможем начать работу над проектом с 1 декабря и настроим тестовые серверы и тестовую производственную линию за 5 дней. Общее время развертывания составит от 6 до 9 месяцев с 3-месячным запасом на случай критических ситуаций. Более полное расписание предоставляется как отдельный документ.

Рисунок 3. План графика сдачи результатов

## ПРЕИМУЩЕСТВА

Интеграция решения Consolidated Messenger с существующими процессами позволит компании оптимизировать производство, свести к минимуму расходы на инвентаризацию, настроить сложные продукты и повысить эффективность управления персоналом и материалами, а также обработки данных. Решение Consolidated Messenger обеспечивает достижение этих целей, связывая ключевые функции вертикального рынка с существующими процессами ERP.

Например, можно сократить время вывода новых продуктов и обновлений на рынок за счет интеграции инженерных спецификаций с внутренними приложениями. А интегрированная ИТ-система поможет определить имеющиеся компоненты и узлы, которые можно использовать при разработке новых продуктов.

Что компания Fabrikam может ожидать от внедрения решения Consolidated Messenger:

* увеличение производственной мощности почти на 50 процентов с текущих 47 000 единиц за квартал до 70 000;
* рост общей стоимости производства только на 20 процентов, главным образом за счет увеличения потребления сырья при достижении максимального уровня производства;
* снижение удельных затрат на производство на 15 процентов за счет повышения эффективности производственных процессов, оптовых скидок на сырье и экономии благодаря росту масштаба производства.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Высокие темпы развития и глобальное распространение высокотехнологичной промышленности требуют постоянного внедрения новых технологий, скорости и гибкости. Производители высокотехнологичной продукции сталкиваются с серьезными проблемами, такими как сокращение жизненного цикла продуктов, непредсказуемый спрос и снижение цен из-за ожесточенной конкуренции во всем мире.

Компания Fabrikam решила эти проблемы, развернув современную ERP-систему. Однако наше решение Consolidated Messenger может способствовать дальнейшему повышению эффективности этой системы для оптимизации цепочки поставок, обеспечивает полное взаимодействие с клиентами, партнерами и поставщиками в режиме реального времени и поддерживает более гибкие процессы. Благодаря этому оно облегчает создание надежной гибкой ИТ-инфраструктуры, помогая упростить внедрение новых технологий и сократить время выхода на рынок.

При рассмотрении нашего предложения мы просим вас принять во внимание то, что отличает нас от других консультантов.

* Благодаря богатому опыту консультирования и внедрения решений на ваших рынках компания Proseware обладает уникальной возможностью помочь компании Fabrikam расширить свой потенциал и воспользоваться преимуществами решения Consolidated Messenger.
* Мы понимаем ваши проблемы и рынки и обладаем надежным опытом оказания помощи поставщикам специализированных материалов и услуг в расширении их доли рынка.
* Мы официально сертифицированы по стандартам ISO 9000, ISO 9001 и "Шесть сигм" и являемся партнером корпорации Майкрософт со статусом Gold Certified Partner.
* Мы с нетерпением ждем сотрудничества с компанией Fabrikam в рамках этого проекта, чтобы объединить наши знания и опыт и использовать их для дальнейшего расширения вашей доли рынка.